

证券代码：300284

证券简称：苏文科

苏文科集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021001

投资者关系 活动类别	œ特定对象调研 œ分析师会议 œ媒体采访 F 业绩说明会 œ新闻发布会 œ路演活动 œ现场参观 œ其他（电话会议）
参与单位及人员	通过“全景·路演天下”（ http://rs.p5w.net ）参与本次业绩说明会的广大投资者
时间	2021 年 4 月 28 日 15:00-17:00
地点	“全景·路演天下”（ http://rs.p5w.net ）互动平台
上市公司 接待人员姓名	董事长李大鹏先生 总裁朱晓宁先生 董事会秘书兼财务负责人潘岭松先生 独立董事赵曙明先生 保荐代表人谭永丰先生 财务部总经理陈帮文先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、公司 18 年就把几个亿的美国公司股权转让款存放在境外，为什么到这次回复深交所有关增发事项问题时才公开披露？把收购的美国公司转让掉说明了海外并购存在巨大风险，并且公司现在负债很高，但在这种情况下还把巨资放在境外，实在是不能够让我们这些中小投资者理解，公司给深交所的答复似乎也不能够自圆其说。另外西班牙公司并购效果也不及预期，还计提了商誉减值。请问是什么考虑，公司还要在海外并购项目？</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！</p> <p>美国公司股权由香港子公司持有，股权转让后资金存放在香港子公司账户；资金的运用公司将根据“国际化”战略，用于对境外</p>

子公司进行资金支持、择机收购工程咨询主营业务相关的国外优质资产。谢谢！

2、公司前任董事长符董带领苏交科创造了许多行业第一，获得了公司广大股东的尊敬。在他写给股东的信中，提到了公司前期发展中曾经犯过错，请问新任董事长李董可否总结一下公司曾经犯的错主要是在哪些方面？未来我们如何避免再犯同样的错误，谢谢。

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司编写了《苏交科成长之痛》，总结了公司发展过程中的得失，请您关注苏交科公众号详细阅读。谢谢！

3、请问到4月27日为止的股东户数是多少？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司股东人数的变化一定程度反映出公司股票的市场关注程度以及股票持有者的集中度，这个数据可能会引起公司股价波动，公司股东人数与股东名册，可能被列为公司信息披露监管的范畴，只有在特殊时点（如股东大会召开时点、定期报告披露要求时点）才会有限披露。因此，实在抱歉，公司无法对外公布截止2021年4月27日股东户数。谢谢！

4、请问广州国资定增事项进展如何，何时可以实施？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

目前本次发行方案已获公司董事会、监事会、股东大会审议通过，广州国资批复、国家市场监督管理总局批准，尚需深圳证券交易所审核通过及中国证券监督管理委员会同意注册后方可实施，能否取得相关批准和注册，以及最终取得相关批准和注册的时间都存在一定不确定性。公司将根据审批进展及时公告。谢谢！

5、现在二级市场价格远低于定增价格，是否会导致定增失败，或者会重新调整定增价格？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

本次定增采用锁价定增方式，发行价格为人民币 8.20 元/股。目前本次发行方案已获公司董事会、监事会、股东大会审议通过，广州国资批复、国家市场监督管理总局批准，尚需深圳证券交易所审核通过及中国证券监督管理委员会同意注册后方可实施，能否取得相关批准和注册，以及最终取得相关批准和注册的时间都存在一定不确定性。公司将根据审批进展及时公告。谢谢！

6、新官上任有什么规划？不抓住大湾区长三角机遇？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司将以人为核心优化激励体系，创造事业机会，建立公平的组织评价与认可体系；将加大业务协同生产系统投入和建设力度，在给业务单元和员工赋能的同时拓展原有组织发展模式的边界；将以系统赋能和风险管控为核心平衡好权利和责任、活力和风险来持续优化集团化管理体系，促进整体组织的健康发展，加快业务扩张步伐。把业务战略、组织战略、文化战略高度融合，牵引苏文科走向国际领先的工程咨询公司的行列。

长三角、粤港澳大湾区作为我国经济发展最活跃、开放程度最高、创新能力最强的区域之一。如本次引进广州国资战略合作事项完成，珠实集团亦在相关协议中明确“支持上市公司坚持现有战略定位和发展目标不改变，支持上市公司在粤港澳大湾区开展业务，支持上市公司在粤港澳大湾区设立技术、设计或研发中心”。战略合作双方有望通过长期的产业合作协同，助力公司实现跨越式发展。公司将积极拓展长三角、大湾区业务。谢谢！

7、请问嘉宾，苏文科在重组以后董事会是否会做重大调整，公司未来经营决策和方向会有哪些变化？

	<p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！</p> <p>国资入股后，改组后的新一届董事会由 9 名董事组成，其中，广州国发基金和珠江实业集团提名董事 6 名（包括 4 名非独立董事和 2 名独立董事），其中提名的 2 名独立董事任审计委员会委员，主任委员由其中一名会计专业人士担任。</p> <p>公司经营层根据董事会既定的战略目标和年度工作计划开展工作。苏交科愿景是“成为全球领先的工程咨询公司”，行业地位进入全世界前 20 名。为此，公司将持续推进全球职能一体化，降低组织运营成本，提升管理和经营效率，全力推进各业务板块的市场拓展，同时紧抓中央政府加快新型基础建设的历史机遇，努力打造数字化的苏交科，加强 5G 技术、大数据在智能交通的集成应用，加快推进城际轨道交通、城际高速、铁路的规划设计业务，推动公司高质量发展。谢谢！</p> <p>8、公司 2020 年发生核销坏账 300 余万，从明细中看到欠款方不是国企就是政府部门，不知道这类欠款为何会收不回成为实际发生的损失？公司是否走了法律诉讼流程追讨过？</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！</p> <p>公司在经营过程中可能会发生无法回款的情形，公司按必要的流程进行核销。谢谢！</p> <p>9、营收和净利润什么时候能超过 2019？</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！</p> <p>公司将持续推进全球职能一体化，降低组织运营成本，提升管理和经营效率，全力推进各业务板块的市场拓展，同时紧抓中央政府加快新型基础建设的历史机遇，努力打造数字化的苏交科，加强 5G 技术、大数据在智能交通的集成应用，加快推进城际轨道交通、城际高速、铁路的规划设计业务，推动公司高质量发展。谢谢！</p>
--	--

10、接棒符总后，新的领导班子将面临哪些需要急需解决的难题？国资入股后，新的董事会格局会有做怎样的调整？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司新领导班子将沿着董事会既定的战略目标和年度工作计划开展工作。国资入股后，新一届董事会由 9 名董事组成，其中，广州国发基金和珠江实业集团提名董事 6 名（包括 4 名非独立董事和 2 名独立董事），其中提名的 2 名独立董事任审计委员会委员，主任委员由其中一名会计专业人士担任。谢谢！

11、股价从 2020 年跌至今天，就没有市值管理的措施吗？怎么对广大股民交代？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司股价受市场环境、企业经营业绩、投资者偏好等多种因素影响。公司将持续做好公司经营，推进高质量发展，努力给股东带来良好回报。谢谢！

12、您好，您上任对公司的未来发展有什么重大的变化呢？还是继续前面的？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司新领导班子将继续沿着公司既定的战略方向，向着成为全球一流工程咨询公司的愿景，保持战略定力和再创业的决心，确保公司健康可持续发展。谢谢！

13、请问苏文科今年有什么业绩亮点可以回报投资者？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

敬请关注公司 2020 年年报中第四节管理层讨论与分析，谢谢！

14、李董事长您好！除了创建一流公司远景，在公司运营减少

风险，为所有股东提供更大回报方面有无具体的目标措施？谢谢！

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注与支持！

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司可以采取现金或者股票等方式分配利润，利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。具体详见公司 2020 年年报第五节重要事项。

2021 年，公司将重点落实以下六项工作：

- 1、整合公司内部整体技术资源，打造投融资、建设、运营一体化的商业模式，为客户提供城乡开发策划、城乡空间规划、产业发展咨询、产业开发运营、投资策划咨询为主的全过程咨询服务。
- 2、通过自建、资本联合、上下游伙伴合作等多种方式布局属地化团队，快速响应客户需求，捍卫重点区域的领先地位，持续提升市场占有率；建设数字化智能设计能力，打造协同设计、运营管理与交易管理为一体的智能协同平台，提升生产效率。
- 3、稳固长三角城际铁路和城市轨道交通业务，积极拓展珠三角区域轨道交通市场，拓展城市轨道交通总体总包，以轨道交通场站为核心的综合开发、地下空间规划设计等业务，培育轨道交通全寿命周期技术咨询。
- 4、深耕公路、市政、轨道交通、水运等行业质量、安全、检测、咨询、认证服务市场，进一步拓展铁路，水利检测业务，增强住建检测业务能力，打造公司在基础设施建设领域多行业业务齐头并进。
- 5、做大做强环境检测、食品检测为主体业务，探索发展计量校准、消费品和工业品检测业务，提升行业地位及品牌影响力。
- 6、聚焦智慧交通、智慧园区和大数据治理三个方向，构建分层级的智慧城市解决方案或产品体系，持续完善苏交科自主可控的成熟软件产品研发和交付体系，在所有软件开发项目上，全面推广实施软件管理体系要求，形成持续集成软件开发能力；建立智

	<p>慧城市研发合作伙伴生态体系,建立国内业界同行的研发合作伙伴清单,形成智慧城市研究院整体的研发合作伙伴管理体系。谢谢!</p> <p>15、李董好,非常荣幸能和您沟通,近期公司股价低迷,我们广大小股东亏损严重,请问您在上任后是否能重振雄风?下一步是否在环保检测上再次发力?公司是否在食品安全和食品检测上有业务,是否会加大在这方面的投资。谢谢!</p> <p>答:尊敬的投资者,感谢您对公司的关注与支持!</p> <p>公司股价是综合因素形成的。公司将做大做强环境检测、食品检测为主体业务,探索发展计量校准、消费品和工业品检测业务,提升行业地位及品牌影响力。谢谢!</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2021-04-28